

ԾՐԱԳԻՐ

ՊԵՏԱԿԱՆ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐԻ 2016-2020 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԵԼԻՔ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման դիսկերը	Միջոցառումների իրականացման դիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
1. ՀԱՐԿԱԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԲՅՈՒՋԵԻ ԱՐԺԱՆԱՀԱՎԱՏՈՒԹՅՈՒՆ՝ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՄԱԿՐՈՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՈՒ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԻ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ								
1.1 Ծախսային ընդհանուր արդյունքներ համեմատած սկզբնական հաստատված բյուջեի հետ	Մակրոտնտեսական մոդելների մշակում և վերանայում	ՖՆ	2016-2017	Հիմնական տնտեսական ցուցանիշներն արտացոլող կիրառելի մոդելների մշակում	ԿՑ-2	Հիմնական տնտեսական ցուցանիշներն արտացոլող կիրառելի մոդելների մշակման համար տեխնիկական աջակցության բացակայություն	Դիմել զարգացման գործընկերներին տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
			2016-2020	Մակրոտնտեսական կանխատեսումների մոդելների մոնիտորինգ և վերանայում		Գործող հիմնական տնտեսական ցուցանիշներն արտացոլող կիրառելի մոդելները բավարար չեն մակրոտնտեսական կանխատեսումների մոնիտորինգ իրականացնելու համար	Գործող հիմնական տնտեսական ցուցանիշներն արտացոլող կիրառելի մոդելների վերանայում և օպտիմալացում	

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
1.2 Բյուջետային փաստաթղթերում ներկայացվող տեղեկատվության համապարփակություն	Օրենսդիր մարմնին հաստատման նպատակով տրամադրվող պետական բյուջեի նախագծում ներկայացվող տեղեկատվության շրջանակի ընդլայնում	ՖՆ	2016-2020	Բյուջետային փաստաթղթերում տրամադրվող տեղեկատվության տարրեր (2015 թվականի համեմատությամբ մինչև 2020 թվականը պետական բյուջեի նախագծում տեղեկատվության լրացուցիչ 7 տարրերի արտացոլում).	ԿՑ-5	Բյուջետային փաստաթղթերում տրամադրվող տեղեկատվությունը ամբողջական չէ	Բյուջետային փաստաթղթերում արտացոլվող անհրաժեշտ տեղեկատվության հստակեցում	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
1.3 Արժանահավատ հարկաբյուջետային ռազմավարություն	Արժանահավատ հարկաբյուջետային ռազմավարության իրականացում, հիմնված մակրոտնտեսական կանխատեսումների մոդելավորման գործիքների կատարելագործման վրա	ՖՆ	2016-2020	Մակրոտնտեսական մոդելավորման գործիքների ընդլայնում, կանխատեսումների ճշգրտության բարելավում	ԿՑ-14	Մոդելավորման ծրագրային ապահովումը հասանելի չէ	Մշակել անհրաժեշտ մոդելը զարգացման գործընկերների փորձագետների օժանդակությամբ	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Մակրոտնտեսական ռիսկերի գնահատման մոդելավորման կատարելագործում	ՖՆ	2016-2020	Ռիսկերի գնահատման գործիքների ընդլայնում, կանխատեսումների ճշգրտության բարելավում		Ոչ բավարար վերապատրաստված աշխատակազմ մակրոտնտեսական վարչությունում	Համալրել որակավորված աշխատակազմով: Վերապատրաստել գոյություն ունեցող աշխատակազմին համապատասխան գործիքների կիրառման ուղղությամբ	
1.4 Բյուջեում ներառված տեղեկատվության	Հանրության համար առանցքային հարկաբյուջետային	ՖՆ	2016-2020	Հանրության համար հասանելի հարկաբյուջետային	ԿՑ-9	Հանրաբյուջետային տեղեկատվության տարրերը մատչելի չեն	Հարկաբյուջետային տեղեկատվության տարրերի վերաբերյալ	Անհրաժեշտ չէ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
համակողմանիություն հանրության համար	տեղեկատվության հասանելիության շրջանակի ընդլայնում			տեղեկատվության տարրեր(2015 թվականի համեմատությամբ մինչև 2020 թվականը հանրությանը հասանելի հիմնական հարկաբյուջետային տեղեկատվության լրացուցիչ 3 տարրերի արտացոլում).		հանրության համար	ներկայացված տեղեկատվության մատչելիության ապահովում	
2. Հարկաբյուջետային ռազմավարություն: Ռազմավարական պլանավորում, պետական միջին ժամկետ ծախսերի ծրագրերի և պետական բյուջեի կազմում								
2.1 Եկամուտների պլանավորում	Եկամուտների առանձին տեսակների կանխատեսման մոդելների ընդլայնում՝ ինչպես մակրոտնտեսական ցուցանիշների, այնպես էլ միկրոցուցանիշների կիրառությամբ	ՖՆ	2016-2020	Եկամուտների մոդելավորման գործիքների ընդլայնում, կանխատեսումների ճշգրտության բարելավում	ԿՑ-15	Եկամուտ հավաքագրող մարմինները չեն կարողանում իրականացնել եկամուտների բավարար ճշգրտությամբ կանխատեսումներ	Վերապատրաստել եկամուտների կանխատեսումների բաժնի աշխատակիցներին: Նախորդ տարիների հավաքագրումների և գնահատված շեղումների հիման վրա մշակել եկամուտների կանխատեսումներ	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
						Գոյություն չունեն եկամուտների կանխատեսման մոդելներ	Մշակել մոդուլներ եկամուտների տեսակի հայտնի ցուցանիշների հիման վրա	
						ՖՆ-ն չի կարողանում գնահատել եկամուտների փոփոխությունների հարկաբյուջետային ազդեցությունները	Վերապատրաստել աշխատակիցներին համապատասխան հմտություններ ձեռքբերելու ուղղությամբ	
2.2 Միջնաժամկետ հեռանկարը ծախսերի բյուջետավորման մեջ	Պետական մարմինների աշխատակիցների կարողությունների բարձրացման նպատակով վերապատրաստումների իրականացում	ՖՆ	2016-2020	Վերապատրաստումներ իրականացվել են բոլոր պետական մարմինների համար	ԿՑ-16	Ոչ բավարար մասնագետներ վերապատրաստումներ իրականացնելու համար	Որակյալ մասնագետների ներգրավում	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
						Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների	Վերապատրաստման կարիքների գնահատում:	

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
						ոչ բավարար մակարդակ	Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների վերանայում	
2.3 Հարկաբյուջետային ռիսկերի կառավարում	Էներգետիկայի, ջրային տնտեսության և տրանսպորտի ոլորտների հետ կապված հարկաբյուջետային ռիսկերի բացահայտման և գնահատման համար մեթոդաբանական հիմքերի ստեղծում	ՖՆ	2016-2017	Էներգետիկայի, ջրային տնտեսության և տրանսպորտի ոլորտների հետ կապված հարկաբյուջետային ռիսկերի բացահայտման և գնահատման մեթոդաբանությունը մշակված է	ԿՑ-10	Էներգետիկայի, ջրային տնտեսության և տրանսպորտի ոլորտների հետ կապված հարկաբյուջետային ռիսկերի բացահայտման և գնահատման մեթոդաբանության մշակման տեխնիկական աջակցության բացակայություն	Դիմել զարգացման գործընկերներին տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Էներգետիկայի, ջրային տնտեսության և տրանսպորտի ոլորտների հետ կապված ֆիսկալ ռիսկերի բացահայտում և գնահատում	ՖՆ	2016-2020	Էներգետիկայի, ջրային տնտեսության և տրանսպորտի ոլորտների ընկերությունների, ներառյալ պետական մասնակցությամբ ընկերությունների (անկախ պետական մասնակցության չափից), կարգավորվող հանրային ծառայություններ մատուցող ընկերությունների, պետական բյուջեից վարկեր (ենթավարկեր), երաշխիքներ կամ սուբսիդիաներ ստացող ընկերությունների, ինչպես նաև պետության հետ պետական-մասնավոր գործընկերության ծրագրերում		Էներգետիկայի, ջրային տնտեսության և տրանսպորտի ոլորտների ընկերությունների կողմից ներկայացված հաշվետվությունների ցածր որակ	ՖՆ-ում իրականացվել են ինտենսիվ վերապատրաստման դասընթացներ տրամադրվող հաշվետվությունների որակի բարձրացնելու համար	
						Էներգետիկայի, ջրային տնտեսության և տրանսպորտի ոլորտների ընկերությունների հարկաբյուջետային չբացահայտված ռիսկեր	Հարկաբյուջետային ռիսկերի բացահայտման և գնահատման համար մեթոդաբանական հիմքերի ստեղծում, անհրաժեշտության դեպքում մեթոդաբանության վերանայում	

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				(այդ թվում՝ կոնցեսիաներում) ներգրավված ընկերություններից հաշվետվությունները սահմանված պարբերականությամբ և ցանկով ստացվում են, ռիսկերը բացահայտում և գնահատում են, իսկ բացահայտված ռիսկերով պայմանավորված առաջացող խնդիրները սահմանված կարգով ներկայացվում են				
2.4 Հանրային ներդրումների կառավարում	Ուղեցույցերի մշակում	ՖՆ	2016-2017	Ներդրումային ծրագրերի նախագծերի տնտեսական վերլուծության համար ուղեցույց	ԿՑ-11	Ներդրումային ծրագրերի տնտեսական վերլուծության համար ուղեցույցների մշակման հնարավոր ձախողում	Շարունակել կիրառել օրենսդրությամբ դեռևս գործող վերլուծության մեթոդաբանությունը	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Վերապատրաստում և կարողությունների զարգացում	ՖՆ	2017-2020	Ներդրումային ծրագրերի նախագծերի տնտեսական վերլուծության տեխնիկաների և համակարգման զարգացման գծով ուսուցման նյութեր և վերապատրաստման ծրագրեր		Ծրագրի ծախսերի ամբողջական ցիկլի գնահատման համար ուղեցույցների մշակման աշխատանքների հնարավոր ձախաղումներ	Շարունակել օրենսդրությամբ դեռևս գործող ծախսերի գնահատման մեթոդաբանությունը	
	Ծրագրի տվյալների բազա	ՖՆ	2017-2020	Ներդրումային ծրագրերի տվյալների բազա		Բարձրորակ աշխատակազմի հավաքագրման և պահպանման անհնարինություն	Ավելացնել նման աշխատակիցների համար ձևավորված խթանները: Ներդրումային ծրագրերի վերլուծության և ծրագրի ծախսերի ամբողջական ցիկլի գնահատման	

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
							գործընթացում ներգրավել այլ աշխատակիցներ	
	Միասնական բյուջետավորում	ՖՆ	2017-2020	Ներդրումային ծրագրերի նախագծերի ընթացիկ և կապիտալ ծախսերի միասնական բյուջետավորման մեթոդաբանություն (ուղեցույց)		Տվյալների բազան ներդրված չէ կամ արդյունավետ չի աշխատում	Դիմել զարգացման գործընկերների աջակցությունը	
3.ՊԵՏԱԿԱՆ ԳՆՈՒՄՆԵՐ								
3.1 Գնումների բողոքարկման համակարգ	Գնումների բողոքարկման համակարգի վերանայում	ՖՆ	2016	Միջազգային լավագույն փորձին համապատասխանող գնումների բողոքարկման անկախ համակարգ	ԿՑ-23, ԿՑ-24	Գնումների գործող բողոքարկման համակարգը շարունակում է չհամապատասխանել միջազգային լավագույն փորձին	Գնումների բողոքարկման համակարգի ինստիտուցիոնալ կառուցվածքի վերանայում	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
						Գնումների բողոքարկման խորհրդի և աշխատակազմի անդամների կարողությունները ցածր են	Գնումների բողոքարկման խորհրդի և աշխատակազմի անդամների կարողությունների զարգացման նպատակով վերապատրաստումների կազմակերպում	«Օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
3.2 Գնումների ոչ մրցակցային ձևերի կիրառություն	Գնումների պլանավորման համակարգի արդյունավետության ուսումնասիրություն	ՖՆ	2016	Գնումների պլանավորման համակարգի համապարփակ ուսումնասիրության հաշվետվություն, 2016 թվականին հատկացված միջոցների հաշվին «Այետական կառավարման մարմինների կարիքների համար		Գնումների պլանավորման փուլում գնումների ոչ մրցակցային ձևերի կիրառության հիմնավորումների ուսումնասիրության համար ոչ բավարար ժամանակ և ռեսուրսներ	Գնումների պլանավորման համակարգի ուսումնասիրության հստակ ժամանակացույցի սահմանում	«Օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				կատարվող պետական կամ ծառայողական գաղտնիք չպարունակող գնումների 90%-ի իրականացում մրցակցային ընթացակարգերով՝ էլեկտրոնային գնումների համակարգի միջոցով՝ բացառությամբ հեղինակային և հարակից իրավունքներով, հատուկ կամ բացառիկ իրավունքի առկայությամբ պայմանավորված գնումների:				
	Գնումների պլանավորման համակարգի բարելավմանն ուղղված միջոցառումների ծրագրի հաստատում	ՖՆ	2017	Գնումների պլանավորման համակարգի բարելավման միջոցառումների ծրագիր, 2017 թվականին հատկացված միջոցների հաշվին ՀՀ պետական կառավարման մարմինների կարիքների համար կատարվող պետական կամ ծառայողական գաղտնիք չպարունակող գնումների 93%-ի իրականացում մրցակցային ընթացակարգերով՝ էլեկտրոնային		Գնումների պլանավորման համակարգի բարելավման միջոցառումների ծրագիրը իրատեսական չէ		Ֆինանսավորում չի պահանջվում

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				գնումների համակարգի միջոցով բացառությամբ հեղինակային և հարակից իրավունքներով, հատուկ կամ բացառիկ իրավունքի առկայությամբ պայմանավորված գնումների:				
	Գնումների պլանավորման համակարգի բարելավում	ՖՆ և ՊԿՄ	2019	Գնումների պլանավորման բարելավված համակարգ		ՊԿՄ-ները գնումների պլանավորման փուլում գնումների ոչ մրցակցային ձևերի չհիմնավորված կիրառում	Գնումների մասին օրենսդրությամբ կսահմանվեն գնումների պլանավորման փուլում գնումների ոչ մրցակցային ձևերի կիրառության պայմանների հստակեցման, խստացման և/կամ սահմանափակման դրույթներ:	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
						ՊԿՄ-ները տարվա ընթացքում գնումների պլանում կատարում են արհեստական փոփոխություններ գնումների ոչ մրցակցային ձևերի կիրառման նպատակով	ՖՆ-ն ընդունում է միայն օրենսդրորեն հիմնավորված գնումների պլանի փոփոխություններ: Սահմանափակել գնումների ոչ մրցակցային ձևերի կիրառմամբ գնումների պլանի փոփոխությունները	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
						ՊԿՄ-ները շարունակում են օգտվել գնումների ոչ մրցակցային ձևերից	Գնման գործարքների մոնիթորինգի խստացում:	Ֆինանսավորում չի պահանջվում

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
3.3 Գնումների գործընթացի ավտոմատացում	Էլեկտրոնային գնումների համակարգի կիրառության շրջանակների բարելավում	ՖՆ	2016	Ընդլայնված շրջանակներով Էլեկտրոնային գնումների համակարգ		Էլեկտրոնային գնումների համակարգի ցածր ֆունկցիոնալություն՝ գնումների գործընթացի բոլոր փուլերը չեն ընդգրկված համակարգում և ավտոմատացված չեն	Էլեկտրոնային գնումների համակարգի շրջանակներում գնումների գործընթացի բոլոր փուլերի ընդգրկման և ավտոմատացման նպատակով՝ գնումների պլանավորման, գնման պայմանագրերի կառավարման և գնումների հաշվետվությունների պատրաստման ծրագրային մոդուլները ձեռք բերված և ներդրված են	265 000 ԱՄՆ դոլար ՀԲ TF12529 դրամաշնորհային ծրագիր
3.4 Գնումների ոլորտում մասնագիտական կարողություններ	Գնումների ոլորտում վերապատրաստումների կարիքների գնահատում	ՖՆ, ՊԿՄ-ներ և ՏԻՄ-եր (համաձայն ուղյակի)	2016	Գնումների համակարգողների կարողությունների զարգացման կարիքների գնահատումներ, վերապատրաստման մոդուլներ և ծրագրեր		Գնումների համակարգողների համար կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների ցածր որակ	Գնումների համակարգողների վերապատրաստումների կարիքների գնահատում: Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրերը և մոդուլները վերանայված են	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Գնումների ոլորտում վերապատրաստումների իրականացում	ՖՆ, ՊԿՄ-ներ և ՏԻՄ-եր (համաձայն ուղյակի)	2017-2020	Վերապատրաստման ծրագրին և մոդուլներին համապատասխան իրականացված վերապատրաստումներ				
3.5 Գնումների մասին ՀՀ օրենսդրության համապատասխան եցում գնումների ոլորտում ՀՀ միջազգային պայմանագրերով ստանձնած պարտավորություններին	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի մոտարկում ՀՀ միջազգային պայմանագրերի պահանջներին	ՖՆ	2016-2017	ԱՀԿ պետական գնումների վերանայված համաձայնագրին և ԵԱՏՄՀ պահանջներին ներդաշնակեցված գնումների մասին ՀՀ օրենք		Գնումների մասին ՀՀ օրենքում կատարված փոփոխությունների արդյունքում հակասությունների առկայություն ԱՀԿ պետական գնումների վերանայված համաձայնագրի և ԵԱՏՄՀ պահանջների նկատմամբ	Եռակողմ քննարկումների իրականացում, համաձայնագրերի պահանջների հնարավոր ներդաշնակեցում	Ֆինանսավորում չի պահանջվում

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
4. ՊԵՏԱԿԱՆ ՆԵՐՔԻՆ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ (ՊՆՖՀ)								
4.1 Ֆինանսական կառավարում և հսկողություն (ՖԿ)								
4.1.1 Ֆինանսական կառավարման և հսկողության համակարգի ներդրում	ՖԿ համակարգի ներդրման համար անհրաժեշտ մեթոդաբանության մշակում և ՀՀ կառավարության կողմից սահմանված հանրային հատվածի առնվազն երկու կազմակերպություններում պիլոտավորում	ՖՆ	2016-2017	ՖԿ համակարգի ներդրման պիլոտավորման իրականացում	ԿՑ-22, ԿՑ-24	ՖԿ համակարգի փորձնական ներդրման հետ կապված խոչընդոտներ	ՖԿ օրենսդրության փոփոխության սահմանում	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Մշակված և պիլոտավորված մեթոդաբանության արդյունքում ՖԿ հայեցակարգի և օրենքի նախագծերի վերանայում և հստակեցում	ՖՆ	2018	ՖԿ հայեցակարգի և օրենքի նախագծերի վերանայում,		ԶԳ տեխնիկական աջակցության բացակայություն ՖԿ օրենսդրության մշակման համար	Դիմել զարգացման գործընկերներին ՖԿ օրենսդրության մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	ՖԿ հայեցակարգի և ՖԿ մասին օրենքի նախագծերի հաստատում	ՖՆ	2018	ՖԿ հայեցակարգի և ՖԿ մասին օրենքի նախագծերը ՀՀ կառավարության հաստատմանը ներկայացում		ԶԳ տեխնիկական աջակցության բացակայություն ՖԿ օրենսդրության մշակման համար	Դիմել զարգացման գործընկերներին ՖԿ օրենսդրության մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
	ՖԿ մասին օրենքի ընդունում	ՖՆ	2019	ՖԿ մասին օրենքի նախագիծը ՀՀ ԱԺ ընդունմանը ներկայացում (ըստ անհրաժեշտության օրենքից բխող՝ ՀՀ այլ օրենքներում փոփոխությունների և լրացումների վերաբերյալ		ՀՀ ԱԺ չի ընդունում ՖԿ մասին օրենքի նախագիծը	ՀՀ ԱԺ-ի հետ համատեղ քննարկումների կազմակերպում անհրաժեշտության դեպքում նախագծի վերախմբագրում	Ֆինանսավորում չի պահանջվում

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				օրենսդրական փաթեթի հետ միասին):				
	ՖԿՀ օրենքի կիրարկման և ՖԿՀ համակարգի ներդրման միջոցառումների ծրագրի հաստատում և ՖԿՀ համակարգի գործնականում ներդրում ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպություններում	ՖՆ	2019-2020	ՖԿՀ օրենքի կիրարկումն ապահովող միջոցառումների ծրագրի (Ժամանակացույցը) մշակում և ՀՀ կառավարության հաստատմանը ներկայացում		ՖԿՀ օրենքի կիրարկումն ապահովող միջոցառումների ծրագրով (Ժամանակացույցով) նախատեսված միջոցառումները չեն իրականացվում սահմանված ժամկետներում և պատշաճ կերպով	Սահմանել կոնկրետ պատասխանատուներ միջոցառումների իրականացումը ապահովելու նպատակով	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
4.2. ՆԵՐՔԻՆ ԱՈՒԴԻՏ								
4.2.1 Ներքին աուդիտորների մասնագիտական կարողությունները	Հանրային հատվածում ներքին աուդիտորների կարողությունների համապարփակ գնահատում և կարողությունների զարգացման ծրագրի մշակում	ՖՆ	2016	Առկա է հանրային հատվածում ներքին աուդիտորների կարողությունների համապարփակ գնահատական և կարողությունների զարգացման ծրագիր	4Ց-22, 4Ց-24, 4Ց-25	Ներքին աուդիտորների կարողությունների համապարփակ գնահատականը իրատեսական չէ, և կարողությունների զարգացման ծրագիրը անարդյունավետ է	Ներքին աուդիտորների կարողությունների համապարփակ գնահատման և կարողությունների զարգացման ծրագրի մշակման աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականություններ ի բաշխում ըստ կատարողների	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
	Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման ծրագրերի վերանայում, համապատասխանեցում միջազգային լավագույն փորձի պահանջներին	ՖՆ	2016	Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման ծրագրերը միտված են ներքին աուդիտորների գործնական կարողությունների զարգացմանը		Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման վերանայված ծրագրերը չեն արտացոլում իրական կարիքները	Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման և միջազգային լավագույն փորձի պահանջներին համապատասխանեցման աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականություններ	Ֆինանսավորում չի պահանջվում

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
							ի բաշխում ըստ կատարողների	
	Ներքին աուդիտորների կարողությունների զարգացում	ՖՆ, ՊԿՄ-ներ ու ՏԻՄ-եր (համաձայն ությամբ)	2017- 2020	Ներքին աուդիտորների կարողությունները բավարար են օրենսդրության պահանջներին համապատասխան ներքին աուդիտի իրականացման համար		Ներքին աուդիտորները կարողունակ չեն օրենսդրությամբ սահմանված կարգով ապահովելու պատշաճ որակի ներքին աուդիտ	Ներքին աուդիտորների կարողությունների շարունակական զարգացում վերապատրաստումների կազմակերպման միջոցով	«Օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
4.2.2 Ներքին աուդիտի մեթոդաբանության և վերանայում	Աուդիտի կատարողականի հստակեցում՝ պլանավորված և փաստացի իրականացված աուդիտորական առաջադրանքների քանակի տարբերության նվազեցում	ՖՆ	2016	Ընթացիկ տարվա պլանով նախատեսված աուդիտորական առաջադրանքների առնվազն 90%-ը կատարված է		Ընթացիկ տարվա պլանավորված և փաստացի իրականացված աուդիտորական առաջադրանքների քանակի տարբերությունը մեծ է 10 %-ից	Մեթոդաբանության վերանայման և կատարողականի հարցերի հստակեցման աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների և պարտականություններ ի բաշխում ըստ կատարողների:	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
	Աուդիտորական բացահայտումների վերաբերյալ ղեկավարության արձագանքի և վերստուգման գործընթացի շեշտադրում	ՖՆ	2017	Ղեկավարները ժամանակին և արդյունավետ կերպով արձագանքում են տարվա ընթացքում բացահայտված թերությունների առնվազն 90%-ին, ապահովվում է բացահայտված թերությունների վերստուգման գործընթաց		Աուդիտորական բացահայտումների 10%-ից ավելի ղեկավարությունը չի արձագանքում և վերստուգման գործընթաց չի ապահովում:	Ներքին աուդիտի բացահայտումները, ղեկավարության արձագանքը, շտկման գործողությունների ծրագրերը և վերստուգման գործընթացները սահմանող մեթոդաբանության վերանայման աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների և պարտականություններ ի բաշխում ըստ կատարողների:	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
	Ներքին աուդիտի իրականացման	ՖՆ	2018	Մշակված են ուղեցույցներ և		Մշակված ուղեցույցներն ու	Ներքին աուդիտի իրականացման	«Օրենքով չարգելված այլ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
	գործնական հարցերի շեշտադրում			ձեռնարկներ, որտեղ շեշտադրված են ներքին աուդիտի ստանդարտների գործնական կիրառության հարցերը:		ձեռնարկները գործնականում արդյունավետ կերպով կիրառել հնարավոր չէ	ուղեցույցների և ձեռնարկների մշակման աշխատանքների պլանավորում և կատարում:	աղբյուրներ
	Ներքին և արտաքին աուդիտի համագործակցության ապահովում	ՖՆ, ՎՊ (համաձայնությանը)	2018-2020	Ներքին և արտաքին աուդիտի մարմիններն արդյունավետ կերպով համագործակցում են		Ներքին և արտաքին աուդիտի մարմինների արդյունավետ համագործակցության ընթացակարգեր սահմանված չեն կամ գործնականում չեն կիրառվում:	Ներքին և արտաքին աուդիտի մարմինների համագործակցությունը սահմանող ընթացակարգերի վերանայման և կիրառականության ապահովման աշխատանքների պլանավորում և կատարման ապահովում:	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Ներքին աուդիտի կողմից աշխատավարձերի հաշվարկման և վճարման ներքին հսկողական համակարգերի արդյունավետության գնահատման առանձնահատկությունների սահմանում	ՖՆ	2018	Առկա է հանրային հատվածի կազմակերպություններում կադրերի և աշխատավարձերի նկատմամբ հսկողության արդյունավետության գնահատման իրականացման ընթացակարգ		Հանրային հատվածի կազմակերպություններում կադրերի և աշխատավարձերի նկատմամբ հսկողության արդյունավետությունը չի գնահատվում	Մեթոդաբանությամբ սահմանված առանձնահատկությունների կիրառման մասով հաշվետվությունների տրամադրում Լիազոր մարմին	Ֆինանսավորում չի պահանջվում
5. ԲՅՈՒՋԵՆԵՐԻ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ								
5.1 Արտաբյուջետային գործառնությունների վերաբերյալ հաշվետվությունների շրջանակը	Հաշվետվություններում չարտացոլված արտաբյուջետային գործառնությունների նվազեցում	ՖՆ	2016-2020	Պետական հիմնարկներից արտաբյուջետային գործառնությունների ֆինանսական տվյալների կանոնների վերանայում. Վերանայված կանոններին համապատասխան արտաբյուջետային գործառնությունների	ԿՑ-6, ԿՑ-24, ԿՑ-30	ՊԿՄ-ներից ստացված ոչ բավարար արտաբյուջետային գործառնությունների ֆինանսական տվյալներ	Ներկայացվող արտաբյուջետային գործառնությունների հաշվետվությունների համար ուղեցույցների մշակում	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
						Անհրաժեշտ տվյալների բազան կարող է հնարավոր չլինել մշակել տեղում	Պատվիրել կոմերցիոն ծրագրային ապահովման ընկերությանը	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				<p>Ֆինանսական տվյալների գրանցում ՖՆ տվյալների բազայում. Վերանայված կանոններին համապատասխան պետական հիմնարկների ֆինանսական գործառնությունների մոնիտորինգի իրականացում</p>				
	<p>Արտաբյուջետային գործառնությունների վերաբերյալ հաշվետվություններում ներառված ծախսերի, եկամուտների և ֆինանսավորման վերաբերյալ մանրամասն տեղեկատվության ներկայացում</p>	ՖՆ	2017-2020	<p>Պետական հիմնարկներից բոլոր արտաբյուջետային ֆինանսական գործառնությունների վերաբերյալ մանրամասն տեղեկատվության ստացում, ամփոփում, ֆինանսական գործառնությունների պլանավորված (ex-ante) և փաստացի (ex-post) արդյունքների վերաբերյալ ընդգրկուն հաշվետվությունների պատրաստում և ներկայացում Արտաբյուջետային ֆինանսական գործառնությունների (եկամուտներ և ծախսեր) պլանավորված և փաստացի արդյունքների վերաբերյալ հաշվետվությունների պատրաստում</p>		<p>Անհրաժեշտ հաշվետվությունները չեն կարող պատրաստվել տվյալների բազայով</p>	<p>Տվյալների բազան մշակող ընկերության կողմից ծրագրում կիրականացվեն փոփոխություններ</p>	<p>ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ</p>

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
6. ՊԵՏԱԿԱՆ ՈՉ ԱՌԽՏՐԱՅԻՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ								
6.1 ՊՈԱԿ-ների ստեղծման և վերակազմավորման շուրջ որոշումների կայացման համար հիմնական չափորոշիչները	ՊՈԱԿ-ների ստեղծման և վերակազմավորման շուրջ որոշումների կայացման համար հիմնական չափորոշիչների ուսումնասիրություն	ՖՆ	2018-2020	ՊՈԱԿ-ների ստեղծման և վերակազմավորման որոշումների կայացման հիմքում դրված հիմնական մշակված չափորոշիչների ուսումնասիրության հաշվետվություն	ԿՑ-7, ԿՑ-8, ԿՑ-10, ԿՑ-24.	Ոչ բավարար վերապատրաստված աշխատակազմ	Համալրել որակավորված աշխատակազմով: Վերապատրաստել գոյություն ունեցող աշխատակազմին:	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	ՊՈԱԿ-ների ստեղծման և վերակազմավորման շուրջ որոշումների կայացման համար հիմնական չափորոշիչների մշակում	ՖՆ	2018-2020	Ուսումնասիրության արդյունքով ՊՈԱԿ-ների ստեղծման և վերակազմավորման շուրջ որոշումների կայացման համար հիմնական չափորոշիչների սահմանում, որի համար հիմք կհանդիսանան նաև ՀԲ-ի աջակցությամբ ՀՀ ՖՆ-ի կողմից պիլոտային հիմունքով իրականացված ՊՈԱԿ-ների ֆիդուցիար հսկողության փորձնական ծրագրի ներդրման աշխատանքները: Ըստ անհրաժեշտության կիրականացվեն փոփոխություններ համապատասխան իրավական ակտերում		ՊՈԱԿ-ների ստեղծման և վերակազմավորման շուրջ որոշումների կայացման համար հիմնական չափորոշիչների մշակման համար կատարված ուսումնասիրության արդյունքները բավարար չեն նոր չափորոշիչների մշակման համար	Վերապատրաստել աշխատակիցներին համապատասխան հմտություններ ձեռք բերելու ուղղությամբ	

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
6.2 ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության նկատմամբ հաշվետվողականություն և մոնիտորինգ	Բարելավման նպատակով ներկայիս գործող ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության նկատմամբ հաշվետվողականության և մոնիտորինգի մեխանիզմների ուսումնասիրություն	ՖՆ	2017	Բարելավման նպատակով ներկայիս գործող ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության նկատմամբ հաշվետվողականության և մոնիտորինգի մեխանիզմների ուսումնասիրության հաշվետվություն		ՊԿՄ-ների կողմից ներկայացվող հաշվետվությունների ցածր որակ	Ներկայացվող հաշվետվությունների համար ուղեցույցերի մշակում	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Ավտոմատացման նպատակով ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության վերաբերյալ հաշվետվությունների կազմման, ներկայացման, վերլուծության և ամփոփման գործընթացների տեխնիկական առաջադրանքի մշակում	ՖՆ	2018	Էլեկտրոնային համակարգի ներդրման նպատակով տեխնիկական առաջադրանքի մշակում		Ավտոմատացման նպատակով ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության վերաբերյալ հաշվետվությունների կազմման, ներկայացման, վերլուծության և ամփոփման գործընթացների տեխնիկական առաջադրանքի մշակման համար ոչ բավարար ֆինանսական ռեսուրսներ	Դիմել Ջարգացման գործընկերներին համապատասխան տեխնիկական աջակցություն ստանալու նպատակով	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության վերաբերյալ հաշվետվությունների կազմման, ներկայացման, վերլուծության և ամփոփման գործընթացների ավտոմատացում	ՖՆ	2018	Էլեկտրոնային համակարգի ներդրում		Ավտոմատացված SS համակարգը հասանելի չէ սահմանված ժամկետներում	SS համակարգի սպասարկող կազմակերպությունը պետք է սահմանված ժամկետում ձեռնարկի համապատասխան միջոցառում ավտոմատացված համակարգի ներդրման աշխատանքների ընթացքն արագացնելու համար	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ

7. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՀԱՏՎԱԾԻ ՀԱՇՎԱՊԱՀԱԿԱՆ ՀԱՇՎԱՌՈՒՄ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
7.1 Հանրային հատվածի առանձին կազմակերպություններում նոր համակարգի ներդրում	Հանրային հատվածի առանձին կազմակերպություններում նոր համակարգի ներդրում	ՖՆ	2016-2018	<p>Հանրային հատվածի հաշվապահական հաշվառման (<<<<) նոր համակարգի ներդրում սահմանված ժամանակացույցին համապատասխան: 2016թ. <<<< նոր համակարգի ներդրում թվով 16 պետական կառավարչական հիմնարկներում և նրանց ենթակա ՊՈԱԿ-ներում: 2017-2018թթ նոր համակարգի ներդրման աշխատանքների շարունակում, նախկին կազմակերպություններում ներդրման հետևանքով առաջ եկած խնդիրների ուսումնասիրում՝ դրանց համապատասխան լուծումներ տալու նպատակով:</p> <p>Անհրաժեշտության դեպքում իրավական կարգավորումներ պահանջող խնդիրներին լուծում տալու համար համապատասխան իրավական ակտերի (հրահանգներ, մեթոդական ցուցումներ) մշակում: Համապատասխան մասնագետների վերապատրաստումներ ի իրականացում, սահմանված</p>	ԿՑ-26, ԿՑ-27, ԿՑ-28.	<p>Վերապատրաստման համար անհրաժեշտ աշխատակիցների բացակայություն</p> <p>Ֆինանսական տվյալների ամբողջականության լրիվ համապատասխանության բացակայություն</p>	<p>Համալրել համապատասխան հմտություններով աշխատակիցներ</p> <p>Ներկայացնել կառավարությանը այս ոլորտի օրենսդրության վերանայման անհրաժեշտության մասին</p>	ՀԲ, ԵՄ, ԱՄՀ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				Ժամկետներում նախատեսվող աշխատանքների իրականացում:				
7.2 Համախմբված ֆինանսական հաշվետվություններ	Համախմբված ֆինանսական հաշվետվությունների պատրաստում	ՖՆ	2019-2020	Հանրային հատվածի առանձին կազմակերպություններում միասնական հաշվապահական ծրագրի մշակում կամ ձեռք բերում, տարբեր վերահսկման մակարդակներում, ինչպես նաև պետության մակարդակով ֆինանսական հաշվետվությունների համախմբումը ապահովող իրավական ակտերի մշակում: Համախմբված հաշվետվություններ պատրաստող մասնագետների վերապատրաստում՝ այդ թվում նաև պետության ֆինանսական հաշվետվությունները պատրաստող մասնագետների ուսուցում և վերապատրաստում:		Տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների լիարժեք համախմբման ապահովման ձախողում	Ապահովել, որ տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունները ներկայացնեն լավագույն գործելակերպը	ՀԲ, ԵՄ, ԱՄՀ
				Կարող է ձախողվել ընդունված չափանիշների իրականացումը	Հայաստանի հանրային ոլորտի հաշվապահական հաշվառման ստանդարտների (APSAS) ընդունման և գործարկման գործընթացի ապահովում			
				Համապատասխան աշխատակազմի բացակայությունը տարբեր ոլորտներում վերապատրաստման համար	Առկա աշխատակազմը կարող է կատարել աշխատանքները լրացուցիչ վերապատրաստման օգնությամբ			
7.3 Հանրային ակտիվների կառավարում	Կառավարության ֆինանսական ակտիվների մոնիթորինգ	ՖՆ	2017-2020	Ակտիվների կառավարման մասին օրենսդրական ակտերի մշակում (ակտիվների ռեգիստրների և մոնիթորինգի ընթացակարգեր), ակտիվների	ԿՑ-12	Ակտիվների կառավարման օրենսդրության բացակայություն	Դիմել Զարգացման գործընկերներին համապատասխան տեխնիկական աջակցություն ստանալու նպատակով	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման դիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				կառավարման տեխնիկաների գծով վերապատրաստումներ ի իրականացում, Ֆինանսական ակտիվների ռեզիստորների պատրաստման աշխատանքների մեկնարկում, Ակտիվների մոնիթորինգի վերաբերյալ հաշվետվություն				
	Կառավարության ոչ ֆինանսական ակտիվների մոնիթորինգ			Ակտիվների ռեզիստորների և մոնիթորինգի ընթացակարգերի մշակում, ըստ անհրաժեշտության հաշվետվությունների պատրաստում, Ակտիվների կառավարման տեխնիկաների գծով աշխատակազմի վերապատրաստման իրականացում		Վերապատրաստման համար ակտիվների կառավարման համապատասխան անձնակազմի բացակայություն	Անհրաժեշտ հմտություններով անձնակազմի հավաքագրում	
	Ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման գործընթացի և դրանց օգտագործման իրավունքի թափանցիկություն			Ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման ընթացակարգերի և դրանց օգտագործման իրավունքների իրականացում, ակտիվների օտարման տեխնիկաների գծով աշխատակազմի վերապատրաստում				
8. Կորպորատիվ հաշվապահական հաշվառում և աուդիտ								
3 Կորպորատիվ	Կորպորատիվ	ՖՆ	2016-2020	«Հաշվապահական	-	ՀՀ Աժ չի ընդունում	ՀՀ Աժ-ի հետ համատեղ	ՀԲ, ԵՄ, այլ դոնոր

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
Ֆինանսական հաշվետվողականության և աուդիտի օրենսդրական շրջանակի բարելավում և ինստիտուցիոնալ կարողությունների ամրապնդում	Ֆինանսական հաշվետվողականության և աուդիտ նորմատիվ-իրավական շրջանակի հետագա բարելավում			հաշվառման մասին», «Աուդիտորական գործունեության մասին» օրենքներում առաջադրվող փոփոխությունները և «Հաշվապահական հաշվառման և աուդիտորական գործունեության կարգավորման և հանրային վերահսկողության մասին» նոր ՀՀ օրենքի նախագծերը ՀՀ կառավարություն ներկայացում, ՀՀ ԱԺ-ի կողմից ընդունում		օրենքների նախագծերը	քննարկումների կազմակերպում անհրաժեշտության դեպքում նախագծերի վերախմբագրում	կազմակերպություններ 341 500
	Կորպորատիվ ֆինանսական հաշվետվողականության կարևորության հանրային իրազեկում	ՖՆ	2016-2020	Կորպորատիվ ֆինանսական հաշվետվողականության և հանրային իրազեկման ծրագրի մշակում և իրականացում		ՀՀ-ում կորպորատիվ հաշվետվողականության շահագրգիռ կողմերը լավ չեն ընկալում և գնահատում Կորպորատիվ ֆինանսական հաշվետվողականության հանրային իրազեկման ծրագիրը	Կորպորատիվ ֆինանսական հաշվետվողականության իրազեկման ծրագրի ներկայացում և պարզաբանումների տրամադրում	ՀԲ, ԵՄ, այլ դոնոր կազմակերպություններ 290 000
	Ինստիտուցիոնալ կարողությունների ամրապնդում	ՖՆ	2016-2020	Հանրային վերահսկման համակարգի մշակում, աջակցություն ՀՎԽ-ին, աշխատակազմի կարողությունների զարգացում և վերապատրաստումների իրականացում		Ոչ բավարար մասնագետներ վերապատրաստումներ իրականացնելու համար Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների ոչ բավարար մակարդակ	Որակյալ մասնագետների ներգրավում Վերապատրաստման կարիքների գնահատում: Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների վերանայում	ՀԲ, ԵՄ, այլ դոնոր կազմակերպություններ 946,500

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման նիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
9. ՊԵՏԱԿԱՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ								
9.1 Եկամուտների վարչարարության համապատասխան ույթուն	Հարկային օրենսդրության միասնականացում և պարզեցում	ՖՆ	2017-2018	Հարկային օրենսդրության պարզեցում, համախմբում, հարկային օրենսդրության և հարկային համակարգի կայունության ու կանխատեսելիության ապահովում	ԿՑ-19	Տնտեսական միջավայրի փոփոխու- թյուններով պայմանավորված՝ հարկային օրենսգրքի ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում	Պարբերաբար գնահա- տումներ և վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխու- թյամբ պայմանավոր- ված քաղաքա- կանության ուղղությու- նների հստակեցման համար	ՀՀ օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ
	Հարկային վարչարարության ընթացակարգերի պարզեցում	ՖՆ	2016-2017	Ինքնագնահատման համակարգի կատարելագործում		Հարկային պարտավորություններ ի և գերավճարի ցուցադրման համա- կարգի հասանելիություն հարկ վճարողների ոչ բոլոր խմբերի համար	Համակարգի վերաբերյալ իրազեկ- ման աշխատանքների իրականացում, հարկ վճարողներին անձնական էլեկտրո- նային դարաններ մուտք գործելու հնարավորությունների տրամադրում սպա- սարկման կենտրոն- ներում	
	Հարկ վճարողի հարկային պարտավորություննե- րի և գերավճարի ցուցադրման համա- կարգի ներդրում	ՖՆ	2016	Հարկ վճարողի պարտավորությունների մասին տեղեկատվու- թյան տրամադրման ավտոմատ համա- կարգի առկայություն		Հարկ վճարողների սպասարկման ծառայությունների որակի գնահատման համակարգի ներդրում	Հարկ վճարողների ներգրավում որակի գնահատման գործըն- թացներում, անհրա- ժեշտ իրազեկման աշխատանքներ հարկ վճարողների հետ՝ գնահատման որակի բարձրացման գործընթացներում վերջիններիս մասնակ- ցության կարևորության վերաբերյալ	
	Հարկ վճարողներին սպասարկման ծառայությունների որակի գնահատման համակարգի ներդրում	ՖՆ	2016	Հարկ վճարողներին տեղեկությունների ժամանակին և պատճաշ տրամադրում		Հարկ վճարողների սպասարկման ծառայությունների որակի գնահատման համակարգի ներդրում	Հարկ վճարողների ներգրավում որակի գնահատման գործըն- թացներում, անհրա- ժեշտ իրազեկման աշխատանքներ հարկ վճարողների հետ՝ գնահատման որակի բարձրացման գործընթացներում վերջիններիս մասնակ- ցության կարևորության վերաբերյալ	
	Հարկերի վճարման էլեկտրոնային համակարգի գործարկում	ՖՆ	2016-2017	Հարկային պարտավորությունների կատարման համար պահանջվող ռեսուրսների կրճատում		Հարկ վճարողների սպասարկման ծառայությունների որակի գնահատման համակարգի ներդրում	Հարկ վճարողների ներգրավում որակի գնահատման գործըն- թացներում, անհրա- ժեշտ իրազեկման աշխատանքներ հարկ վճարողների հետ՝ գնահատման որակի բարձրացման գործընթացներում վերջիններիս մասնակ- ցության կարևորության վերաբերյալ	
	Երրորդ անձանցից տեղեկությունների	ՖՆ	2016-2020	Հարկային հսկողության		Հարկ վճարողների սպասարկման ծառայությունների որակի գնահատման համակարգի ներդրում	Հարկ վճարողների ներգրավում որակի գնահատման գործըն- թացներում, անհրա- ժեշտ իրազեկման աշխատանքներ հարկ վճարողների հետ՝ գնահատման որակի բարձրացման գործընթացներում վերջիններիս մասնակ- ցության կարևորության վերաբերյալ	

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
	ստացման և արդյունավետ օգտագործման հնարավորություններ ի ընդլայնում			մեխանիզմների կատարելագործում				
	Ռիսկերի վրա հիմնված հարկային հսկողության մեխանիզմների կատարելագործում և ռիսկային հարկ վճարողների նկատմամբ թիրախային հսկողություն	ՖՆ	2016-2020**	Ռիսկերի վրա հիմնված հարկային հսկողություն		Ռիսկերի կառավարման ծրագրերը չեն հասցեագրում եկամուտների հավաքագրման համակարգի բոլոր ասպեկտները	Ռիսկերի կառավարման ծրագրերի շարունակական կատարելագործում՝ եկամուտների հավաքագրման ողջ գործընթացն ընդգրկելու համար	
	Ապառքների նվազեցմանն ուղղված վարչարարության գործիքների արդյունավետ կիրառում	ՖՆ	2016-2020	Ապառքների կառավարման համակարգի կատարելագործում		Ապառքների նվազեցման վարչարարական գործիքները ամբողջական ծավալով չեն կիրառվում	Անհրաժեշտ ուսումնասիրություններ՝ գնահատելու համար ապառքների նվազեցման վարչարարական գործիքակազմի կիրառության արդյունավետությունը՝ ըստ առանձին հարկ վճարողների խմբերի	
10. ԱՐՏԱՔԻՆ ՎԵՐԱՀԱՎՈՂՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՕՐԵՆՄԴՐԱԿԱՆ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ								
10.1 Տարեկան բյուջեի մասին օրենքի նախագծի ուսումնասիրություն	Արտաքին վերահսկողություն (Տարեկան բյուջեի և Վերահսկիչ պալատի հաշվետվություններ	ԱԺ (համաձայն ությամբ), ՎՊ (համաձայն ությամբ)	2016-2020**	ԱԺ-ի տարեկան բյուջեի նախագծերի և ՎՊ-ի տարեկան և ընթացիկ հաշվետվություններում արձանագրված խնդիրների վերացման նկատմամբ վերահսկելու, կարողությունները զարգացնելու ուղղությամբ միջոցառումների իրականացում, ԱԺ կողմից ուսումնասիրման արդյունավետության	ԿՑ-18	Ոչ բավարար ժամանակ ԱԺ-ի տարեկան բյուջեի նախագծերի և ՎՊ-ի ֆինանսական հաշվետվությունը խորը ուսումնասիրելու համար	Որակացրված և պրոֆեսիոնալ աշխատակիցներով բյուջետային գրասենյակը կապահովի ԱԺ-ի տարեկան բյուջեի նախագծերի և ՎՊ-ի ֆինանսական հաշվետվության ուսումնասիրություն և եզրակացության տրամադրում սահմանված ժամկետում	Ֆինանսավորման չափը պետք է հստակեցվի: ԳՄՀԸ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԵՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
	Բյուջետային գրասենյակ	ԱԺ (համաձայն ությամբ)	2016-2020**	մոնիտորինգ իրականացնելու վերաբերյալ իրավական ակտի մշակում և ընդունում, ուսումնասիրման արդյունավետության մոնիտորինգի իրականացում Բյուջետային գրասենյակի ձևավորման գործընթացի, կիրականացվի բյուջեի գրասենյակի ներքին վերլուծական կարողությունների զարգացման շարունակական իրականացում, Բյուջետային գրասենյակը ունի բոլոր անհրաժեշտ գործիքները իր գործառույթները իրականացնելու համար		ոչ բավարար թվաքանակ և կարողություններ ունեցող Բյուջետային գրասենյակ	Բյուջետային գրասենյակի կարողությունների զարգացման նպատակով վերապատրաստումներ ի անցկացում, անհրաժեշտության դեպքում համապատասխան փորձագետների ներգրավում	
10.2 ԱԲԻ-ի (Աուդիտի բարձրագույն ինստիտուտ) անկախությունը և կառավարության տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների արտաքին աուդիտը	Ընդհանուր (համակողմանի) ռազմավարություն	ՎՊ (համաձայն ությամբ), ԱԺ (համաձայն ությամբ)	2016-2020**	Վերահսկիչ պալատի մասին օրենքի և ենթաօրենսդրական ակտերի վերանայում ԱԲԻ-ի գործունեության միջազգային ստանդարտներին համապատասխանելու նպատակով (ISSAI, 10 և 20): Աուդիտի բարձրագույն մարմնի գործունեության միջազգային ստանդարտները ներդրված են:	ԿՑ-29	Իրավական և ինստիտուցիոնալ բարեփոխումները չեն համապատասխանում ԱԲԻ-ի գործունեության միջազգային ստանդարտներին	ՀՀ ՎՊ-ի ռազմավարությամբ նախատեսված գործողությունների ծրագրով սահմանված ժամկետներում Վերահսկիչ պալատի մասին օրենքի և ենթաօրենսդրական ակտերի վերանայում	Ֆինանսավորման չափը պետք է հստակեցվի: ԳՄՀԸ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
	Ֆինանսական աուդիտներ			Աուդիտի են ենթարկվում Կառավարության բոլոր ֆինանսական հաշվետվությունները		Ոչ բոլոր հաշվետվություններն են ենթարկվում ֆինանսական աուդիտի	ՎՊ-ի համապատասխան աշխատակազմի վերապատրաստում, անհրաժեշտության դեպքում փորձագետների ներգրավում	
	Համապատասխանության աուդիտներ			Կառավարության բոլոր համակարգերի նկատմամբ պարբերաբար իրականացվում են ամբողջական համապատասխանության աուդիտ		Ոչ բոլոր հաշվետվություններն են ենթարկվում համապատասխանության աուդիտի	ՎՊ-ի համապատասխան աշխատակազմի վերապատրաստում, անհրաժեշտության դեպքում փորձագետների ներգրավում	
	Կատարողականի աուդիտներ			ԱԲԻ-ի գործունեության միջազգային ստանդարտների համահունչ կատարողականի աուդիտի շրջանակը և խորությունը կատարելագործված է		Կատարողական աուդիտի հաշվետվությունների որակի ոչ բավարար մակարդակ	ՎՊ-ի համապատասխան աշխատակազմի վերապատրաստում, անհրաժեշտության դեպքում փորձագետների ներգրավում	
10.3 Արտաքին աուդիտի հաշվետվությունների ուսումնասիրում օրենսդիր մարմնի կողմից	Արտաքին աուդիտի հաշվետվությունների օրենսդրական ուսումնասիրություն	ԱԺ (համաձայն ուղյակով)	2016-2020	Բյուջետային գրասենյակը ձևավորված է, իրականացվում է փորձագետների ընտրություն, վերապատրաստում, Բյուջետային գրասենյակը իր գործառնությունների շրջանակներում ԱԺ-ի կանոնակարգով սահմանված դեպքերում և ընթացակարգերով, պատգամավորներին, մշտական հանձնաժողովներին,	ԿՑ-30	Ոչ բավարար ռեսուրսներ ԱԺ-ի տարեկան բյուջեի նախագծերի և ՎՊ-ի ֆինանսական հաշվետվությունը խորը ուսումնասիրելու համար	Բյուջետային գրասենյակի կարողությունների զարգացում (համալրում), որը կապահովի ԱԺ-ի տարեկան բյուջեի նախագծերի և ՎՊ-ի ֆինանսական հաշվետվության ուսումնասիրություն և եզրակացության տրամադրում սահմանված ժամկետում	Ֆինանսավորման չափը պետք է հստակեցվի: ԳՄՀԸ

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը	Միջոցառումների իրականացման մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
				խմբակցություններին, պատգամավորական խմբերին մասնագիտական աջակցության և տեղեկատվության տրամադրում: Բյուջետային գրասենյակի կարողությունների զարգացում, կապահովի տարեկան բյուջեի նախագծի ավելի արդյունավետ ուսումնասիրություն: Տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների մասին ՎՊ զեկույցների ավելի արդյունավետ ուսումնասիրություն:				
11. ԿԱՌՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ԿԱՌՎԱՐՄԱՆ ՏԵՂԵԿԱՏՎԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳ (ԿՖԿՏՀ)								
Կառավարության ֆինանսների կառավարման տեղեկատվական համակարգ (ԿՖԿՏՀ)	«Կառավարության ֆինանսների կառավարման տեղեկատվական համակարգի (ԿՖԿՏՀ)» ներդրման համար անհրաժեշտ նախապատրաստական աշխատանքներ	ՖՆ	2016	ԿՖԿՏՀ-ի տեխնիկական և գործառնային վերջնական պահանջների և մասնագրերի հիման վրա մշակված մրցութային փաստաթղթերի ամբողջական փաթեթ:	1*	Մշակված ԿՖԿՏՀ-ի տեխնիկական առաջադրանքի ցածր որակ	ԿՖԿՏՀ-ի տեխնիկական առաջադրանքի փորձաքննության անցկացում	301 253 ԱՄՆ դոլար ՀԲ TF12529 դրամաշնորհային ծրագիր
	ԿՖԿՏՀ-ի գնում		2016	ԿՖԿՏՀ-ի մրցույթի իրականացման փաստաթղթերի ամբողջական փաթեթի կազմված է, մրցույթը անցկացված է		Խորհրդատու կողմից ներկայացված ԿՖԿՏՀ-ի գնման նախահաշվային գինը գերազանցում է ՀԲ-ի կողմից տրամադրվելիք վարկի գումարի չափը	Ֆինանսավորման տարբերության չափի ապահովման նպատակով այլ դոնորների հետ բանակցությունների անցկացում	15 400 000 (ՀԲ, այլ դոնոր կազմակերպություն (երկրներ)

Ոլորտը/ Բաղադրիչը	Միջոցառումները	Պատասխանատու	Ժամկետներ	Արդյունքի գնահատման ցուցանիշներ	Առնչությունը ՊԾՖՀ 2015 թ. կատարողական ցուցանիշին	Միջոցառումների իրականացման դիսկերը	Միջոցառումների իրականացման դիսկերի մեղմացման գործողությունները	Ֆինանսավորման աղբյուրը
						Մրցույթի արդյունքում հաղթող ճանաչված ԿՖԿՏՀ-ի ծրագրային ապահովումը մշակող ընկերությունը տեխնիկական առաջադրանքով նախատեսված ժամկետներում և պատշաճ որակով չի ապահովում ծրագրի մշակումը	Որակի ապահովման նպատակով Հաղթող ճանաչված ընկերության կողմից ներկայացված հաշվետվությունների փորձաքննության անցկացում: Առաջացած անհամապատասխանու թյունների վերացմանն ուղղված աշխատանքների իրականացում	
	ԿՖԿՏՀ-ի ներդրում		2020	Սահմանված տեխնիկական առաջադրանքին համապատասխան ԿՖԿՏՀ		ԿՖԿՏՀ-ի մոդուլների ցածր որակ	Առաջացած անհամապատասխանու թյունների շտկում մշակողի կողմից	

1*-ԿՖԿՏՀ-ի ներդրման արդյունքում կբարելավեն սույն հավելվածում ներառված մի շարք միջոցառումների արդյունքային ցուցանիշները:

** նշված միջոցառումները սկսվել են իրականացվել 2015 թվականից և ունեն շարունակական բնույթ: