

Հավելված
ՀՀ կառավարության 2019 թվականի
սեպտեմբերի 12-ի N 1223 - Լ որոշման

ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵՏԱՎՈՐՄԱՆ ԱՄԲՈՂՋԱԿԱՆ ՆԵՐԴՐՄԱՆ ՏԵՍԱՆԿՅՈՒՆԻՑ
ՀՀ ՊԵՏԱԿԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐՈՒՄ ՄԱՐԴԿԱՅԻՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ ԳԾՈՎ ԱՌԿԱ
ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՈՒՂՂՎԱԾ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ

ՆՊԱՏԱԿԸ՝

Հանրային ծախսերի կառավարման ոլորտում
իրականացվող ծրագրային բյուջետավորման
(այսուհետ՝ ԾԲ) վերափոխումների գծով ՀՀ
պետական մարմինների բյուջետային
գործընթացում ներգրավված մասնագետների
կարողությունների զարգացումն ու բյուջետային
գործընթացի արդյունավետության բարձրացումը

ՎԵՐՋՆԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔԸ՝

Հանրային կառավարման ոլորտում
ԾԲ բավարար գիտելիքներով և
կարողություններով օժտված մասնագետներով
ապահովվածություն

ԴԱՍԸՆԹԱՅԻ ԹԻՐԱԽԱՅԻՆ ԽՄԲԵՐԸ՝

Հանրային կառավարման մարմինների
(Պետական կառավարման համակարգի
մարմիններ և հանրային հատվածի
կազմակերպություններ) ծրագրային
բյուջետավորման գործընթացում
ներգրավված մասնագետները

ԴԱՍԸՆԹԱՅԻ

ՄԵԹՈԴԱԲԱՆՈՒԹՅՈՒՆԸ/
ԴԱՍԱՎԱՆԴՄԱՆ ՁԵՎԵՐԸ

- Խմբային աշխատանքներ և քննարկումներ
- Լսարանային ցուցադրություններ՝ խմբային կամ
անհատական ձևաչափով
- Առցանց աշխատանքներ և առաջադրանքների
կատարում
- Օրինակների վերլուծություն (case study),
լավագույն փորձի (best practice) քննարկում

- Մտագրոհ, խթանող տարրեր մտտեցումների կիրառություն (ice-braking, energizer)

- Հակիրճ-թիրախային դասախոսություններ

ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ ՏԵՎՈՂՈՒԹՅՈՒՆԸ՝ 30 ժամ

ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐԸ՝

Պետական բյուջե և օրենքով չարգելված ֆինանսավորման այլ աղբյուրներ

ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆԸ

NN ը/կ	ԹԵՄԱՆԵՐԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ	ԺԱՄԱԲԱՆԱԿԸ
1.	<p>ՈԼՈՐՏԱՅԻՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄՇԱԿՈՒՄ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ոլորտային ռազմավարությունների կապը ԾԲ համակարգի հետ • Ռազմավարական նպատակների սահմանումը • Հիմնական կատարողական (արդյունքային) ցուցանիշների սահմանումը • Ոլորտային գերակայությունների սահմանումը • Ծախսային գնահատականների ներկայացումը 	3 ժամ
2.	<p>ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵՏԱՎՈՐՄԱՆ ՁԵՎԱԶԱՓՈՎ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ԵՎ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀԱՍԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ • ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵՏԱՎՈՐՈՒՄԸ (ՀԱՄԱՌՈՏ ԱԿՆԱՐԿ) • ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԵՐԸ • ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԵՐԸ ԵՎ ԴՐԱՆՑ ԴԵՐԸ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՈՒՄ • ԾՐԱԳՐԵՐԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԲԱՂԱԴՐԻՉՆԵՐԸ ԵՎ ԴՐԱՆՑ ՆԵՐԿԱՅԱՑՎՈՂ ՊԱՀԱՆՋՆԵՐԸ ✓ Ծրագրի անվանումը ✓ Ծրագրի նպատակը 	6 ժամ

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ծրագրի դասիչը ✓ Ծրագրի շահառուները ✓ Ծրագրի արդյունքային ցուցանիշները ✓ Ծրագրի շրջանակներում իրականացվող միջոցառումները ✓ Ծրագրի գծով ծախսերը ✓ Ծրագրի իրականացման համար պատասխանատու մարմինը • ԾՐԱԳՐԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՄԱՆ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՍԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐԸ • ԾՐԱԳՐԻ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԸ • ԾՐԱԳՐԻ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԸ ԵՎ ԴՐԱՆՑ ԴԵՐԸ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՈՒՄ • ԾՐԱԳՐԻ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՄԱՆ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՍԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐԸ • ԾՐԱԳՐԻ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՏԵՍԱԿՆԵՐԸ ԵՎ ԴՐԱՆՑ ԱՌԱՆՁՆԱՀԱՏԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ✓ Ծառայությունների մատուցման միջոցառումները և դրանց առանձնահատկությունները ✓ Տրանսֆերտների տրամադրման միջոցառումները և դրանց առանձնահատկությունները ✓ Հանրային սեփականության կառավարման միջոցառումները և դրանց առանձնահատկությունները ✓ Հանրության կողմից անմիջականորեն օգտագործվող ակտիվների հետ կապված միջոցառումները և դրանց առանձնահատկությունները ✓ Ֆինանսավորման հոսքերին առնչվող միջոցառումները և դրանց առանձնահատկությունները ✓ Ֆինանսավորման ծախսերին առնչվող միջոցառումները 	
--	---	--

	<ul style="list-style-type: none"> • ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԲՆՈՒՅԹԻ ԾՐԱԳՐԵՐՆ ՈՒ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԸ • ԱՐՏԱԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ ՀԱՇՎԻՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ԵՎ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՄԱՆ ԱՌԱՆՁՆԱՀԱՏԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ • ԾՐԱԳՐԵՐԻ ԵՎ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՁԵՎԱՎՈՐՄԱՆ ԵՎ ՆԵՐԿԱՅԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԸ (ՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ՀԱՐՑԵՐ) • ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐԸ 	
<p>3.</p>	<p>ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵՏԱՎՈՐՄԱՆ ՁԵՎԱՉԱՓՈՎ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ԵՎ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ ԱՐԴՅՈՒՆՔԱՅԻՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀԱՍԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ • ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԸ ԵՎ ԴԻԱՆՔ ԲՆՈՒԹԱԳՐՈՂ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԸ <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ծառայությունների գծով ոչ ֆինանսական ցուցանիշները ✓ Քանակի ցուցանիշները ✓ Ծածկույթի ցուցանիշներ ✓ Որակի ցուցանիշներ ✓ Ժամկետի ցուցանիշներ ✓ Վերջնական արդյունքի (նպատակի) ցուցանիշներ ✓ Ուղղակի և վերջնական արդյունքի ցուցանիշների հիմնական տարբերությունը • ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՄԱՆ ՍԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐԸ <ul style="list-style-type: none"> ✓ Վերջնական արդյունքի ցուցանիշներ ✓ Ապրանքների և ծառայությունների, ինչպես նաև ոչ ֆինանսական արդյունքների ցուցանիշների սահմանումը ✓ Արդյունքների ցուցանիշների ընտրության գործընթացը ✓ Համապարփակ ✓ Իմաստալից և օգտակար 	<p>5 ժամ</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Արտաքին ուղղվածություն ✓ Հստակ և միանշանակ կերպով սահմանված ✓ Չափելի և ստուգելի ✓ Վերահսկելի ✓ Իրատեսական և իրագործելի ✓ Համեմատելի ✓ Պատշաճ վարքագիծ խրախուսող ✓ Սահմանափակումները հաշվի առնող 	
<p>4.</p>	<p>ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ԾԱԽՍԱԿԱԶՄՈՒՄ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ԾԱԽՍԱԿԱԶՄՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆԸ • ԾԱԽՍԱԿԱԶՄՄԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄԸ • ԾԱԽՍԵՐԻ ՕԲՅԵԿՏԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄԸ • ՀԱՄԱՊԱՏԱՍԽԱՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ/ԾԱԽՍԵՐԻ ԲԱՑԱՀԱՅՏՈՒՄԸ ԵՎ ԴԱՍԱԿԱՐԳՈՒՄԸ ✓ Ծախսերի օբյեկտին առնչվող ծախսերի բացահայտումը ✓ Ծախսերի դասակարգումը ✓ Ծախսերի դասակարգումն ըստ ծախսային տարրերի/ռեսուրսների ✓ Ծախսերի դասակարգումն ըստ ծախսերի բնույթի ✓ Ծախսերի դասակարգումն ըստ ծախսերի վարքագծի • ԾԱԽՍԵՐԻ ՎԵՐԱԳՐՈՒՄԸ <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ծախսերի ուղղակի վերագրումը ✓ Ծախսերի վերագրումը բաշխումների միջոցով ✓ Բաշխման հիմքը ✓ Ծախսերի վերագրման գործընթացի նկարագրությունը ✓ Գործնական նկատառումներ ծախսերի բաշխումների կիրառության վերաբերյալ ✓ Ստանդարտ ծախսերը ✓ Սահմանային ծախսերը ✓ Հաշվարկների իրականացումը և արդյունքների ստուգումը 	<p>4 ժամ</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • ԲՅՈՒՋԵՏԱՎՈՐՄԱՆ ՓՈՒԼՈՒՄ ԾԱԽՍԱԿԱԶՄՄԱՆ ՀԵՏ ԿԱՊՎԱԾ ԱՅԼ ՀԱՐՑԵՐ ✓ Աճողական բյուջետավորում ✓ Ոչ աճողական բյուջետավորում 	
5.	<p>ՀՀ ԱԺ, ՀՀ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՀՀ ՊԵՏԱԿԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԻ ԿՈՂՄԻՑ ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵՏԱՎՈՐՄԱՆ ՁԵՎԱԶԱՓՈՎ ՊԱՇՏՈՆԱՊԵՍ ՀԱՍՏԱՏՎՈՂ ԵՎ ՀՐԱՊԱՐԱԿՎՈՂ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՓԱՍՏԱԹՂԹԵՐԻ ՁԵՎԱԶԱՓԵՐԸ ԵՎ ԴՐԱՆՑՈՒՄ ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅԱՆ ՆԵՐԿԱՅԱՑՄԱՆ ՊԱՀԱՆՋՆԵՐԸ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Բյուջետավորման գործընթացի հիմնական դերակատարները • Պաշտոնապես հաստատվող և հրապարակվող բյուջետային փաստաթղթերը ԾԲ համատեքստում ✓ ՀՀ ԱԺ կողմից պաշտոնապես հաստատվող և/կամ հրապարակվող բյուջետային փաստաթղթեր <ul style="list-style-type: none"> ○ Պետական բյուջեի մասին օրենքի նախագիծ ○ ՀՀ կառավարության բյուջետային ուղերձը ✓ ՀՀ կառավարության կողմից պաշտոնապես հաստատվող և հրապարակվող բյուջետային փաստաթղթեր <ul style="list-style-type: none"> ○ Բյուջեի կատարումն ապահովող միջոցառումների մասին ՀՀ կառավարության որոշումը 	3 ժամ
6.	<p>ՊԵՏԱԿԱՆ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳՐԻ ԵՎ ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ՆԱԽԱԳԾԵՐԻ ՄՇԱԿՄԱՆ ՇՐՋԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ ՊԵՏԱԿԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԻ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՀԱՅՏԵՐԻ ԿԱԶՄՄԱՆ ԵՎ ԴՐԱՆՔ ՀՀ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ՆԵՐԿԱՅԱՑՄԱՆ ՄԵԹՈԴԱԿԱՆ ՑՈՒՑՈՒՄՆԵՐ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ՄԺԾԾ ԵՎ ՀՀ ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԿԱԶՄՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԻՆ ՎԵՐԱԲԵՐՈՂ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ ✓ ՄԺԾԾ որոշումները ✓ ՄԺԾԾ որոշումներ կայացնողները 	9 ժամ

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Բյուջետային գործընթացի ժամանակացույցի ամփոփ նկարագիրը, պետական մարմիններին ներկայացվող հիմնական պահանջները և առանցքային ժամկետները ✓ Հատուկ ցուցումներ և օրենսդրական հիմքեր՝ բյուջետային ծախսերի հաշվարկների կատարման համար • ՄԺԾԾ ՀԱՅՏԵՐԻ ԿԱԶՄՄԱՆ ՑՈՒՑՈՒՄՆԵՐ • ԲՅՈՒՋԵԻ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ՀԱՅՏԻ ԿԱԶՄՄԱՆ ՑՈՒՑՈՒՄՆԵՐ • ՄԺԾԾ ԵՎ ՏԱՐԵԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՅՏԵՐԻ ԿԱԶՄՄԱՆ ՑՈՒՑՈՒՄՆԵՐԻ ՀԱՎԵԼՎԱԾՆԵՐ 	
--	--	--

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ՎԱՐՉԱՊԵՏԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ
ՂԵԿԱՎԱՐ

Է. ԱՂԱԶԱՆՅԱՆ